

Отчёт главного врача ГБУЗ «КДЦ №4» И.О.Буславской
Тема отчёта: «Работа амбулаторно-поликлинического учреждения ГБУЗ «Клинико-диагностического центра № 4» Департамента здравоохранения города Москвы в 2014 году.»

Докладчик: Главный врач ГБУЗ «КДЦ №4» И.О. Буславская
Дата доклада: 15.04.2015г.

1. ПОКАЗАТЕЛИ ЗДОРОВЬЯ НАСЕЛЕНИЯ:

- Клинико-диагностический центр № 4 обслуживает прикрепленное население в количестве 193038 человек (по приказу бюро медицинской статистики г. Москвы)
- Население трудоспособного возраста - 133376 (58.7%)
- Население старше трудоспособного возраста 79662 (41.3%)
- В регистре Фонда обязательного медицинского страхования Москвы подтверждено прикрепление 172 673 человек.
- По данным ЕМИАС количество уникальных пациентов КДЦ № 4 составляет 117 731 тысяча пациентов по состоянию на 1 февраля 2015 года.

Основным направлением деятельности клинико-диагностического центра № 4 в 2014 году стало решение проблем, обозначенных Московской Программой модернизации столичного здравоохранения: снижение смертности населения от сердечнососудистых заболеваний, ранее выявление социально значимых и онкологических заболеваний, снижение инвалидизации трудоспособного населения от сердечно-сосудистой патологии и т.д.

В 2014 году была проведена большая работа по выверке и формированию диспансерных групп пациентов, особенно с сосудистой патологией:

	2013	2014	Динамика	Общегородской показатель
Состоит на «Д» учете	2002.8	2326.3	+16	2269
Гипертоническая б-нь, состоит на «Д» учете	227	328	+44%	232.6
Сахарный диабет состоит на Д учете	262	275	+5%	284

О.инфаркт миокарда состоит на «Д» учете	8.4	9.2	+9%	7.9
Инфаркт мозга	9.2	9.4	+2.5	8.4

В 2014 году первичная заболеваемость (частота вновь выявленных заболеваний) уменьшилась на 4 % по отношению к 2013 году, что существенно ниже общегородского показателя:

	2013	2014	ДИНАМИКА	Городской показатель
Первичная Заболеваемость	3852	3705	-4%	3902

2. Общая заболеваемость (распространенность, болезненность населения) также уменьшилась в 2014 году на 6% и составила 10500 случаев, что также ниже общегородского показателя:

	2013	2014	Динамика	Общегородской показатель
Общая заболеваемость	11130.7	10500.2	-6%	11360

3. Благодаря проделанной работе с диспансерной группой пациентов с сосудистой патологией в 2014 году, а также в связи с открытием отделения неотложной помощи в апреле 2014 года на базе филиала № 4 удалось добиться значительного снижения экстренной госпитализации «Д» больных с гипертонической болезнью и ИБС (в 2013 году экстренно госпитализировано 24 человека диспансерной группы, в 2014 году всего 6 человек), при снижении количества посещений на дому кардиологами и увеличением посещений на дому терапевтами.

4. Заболеваемость по сердечно-сосудистым заболеваниям в 2014 соответствует общегородским показателям, однако 3-летняя выживаемость больных, перенесших острый инфаркт миокарда увеличилась и составила в 2014 г 90.6% ,

а в 2013 году соответственно составляла 89%.

5. Заболеваемость острым инфарктом миокарда в 2014 году составила 191 случаев, что чуть меньше чем в 2013 году - 197 случаев. При этом отмечается снижение смертности от острого инфаркта миокарда с 5% в 2013 до 3.1% в 2015 году, что стало возможно в результате значительного роста количества пациентов, которым осуществлялась высокотехнологичная помощь: коронарная ангиография-389 пациент, ТЛ-ангиопластика+стентирование- 91 пациентов, АКШ+МКШ-28 пациентов, что значительно выше показателей 2013 года -соответственно 53 случаев ангиографии, 23 пациента -стентирование и 9 АКШ.

6. Выполнение целевых подпрограмм по раннему выявлению следующих заболеваний в 2014 году составило:

- **По выявлению сердечно- сосудистых заболеваний**

- Подлежало обследованию - 24511
- Обследовано - 24182
- Выполнение -100%

- **Целевая диспансеризация подростков:**

- Подлежало обследованию - 2679
- Обследовано - 2679
- Выполнение - 100%

- **По раннему выявлению туберкулеза:**

- Подлежало обследованию - 139546
- Обследовано - 135555
- Выполнение - 96%

- **По выявлению заболеваний шейки матки:**

- Подлежало обследованию - 11757
- Обследовано - 11757
- Выполнение - 100%

- **По выявлению заболеваний молочной железы**

- Подлежало обследованию - 10530
- Обследовано - 10769
- Выполнение - 102%

- **По выявлению заболеваний предстательной железы**
- Подлежало обследованию -1374
- Обследовано - 1234
- Выполнение - 94%

диспансеризация работающих граждан

- Подлежало обследованию- 6025
- Обследовано - 6117
- Выполнение - 101,5%

В 2013 и 2014 году администрацией клинико-диагностического центра проводилась последовательная политика борьбы с таким негативным пережитком бюджетно-страховой системы финансирования здравоохранения как приписки. В результате проделанной работы в 2014 году отмечается снижение количества посещений на 31 % по отношению к 2013 году снижение посещений по поводу заболеваний на 21%, снижение обращений по поводу заболеваний на 23%, количества посещений на 1 обращение 12.2%, соответственно государственное задание выполнено на 81%.

При этом положительным моментом следует считать рост на 28% удельного веса посещений на дому, а также рост на 17% соотношения профилактического и лечебного приемов, что отражает приоритет профилактической деятельности.

7. РАЗВИТИЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗЫ УЧРЕЖДЕНИЯ

Общая стоимость основных фондов ГБУЗ «КДЦ 4 ДЗМ» с учетом филиалов за 2014 год составила 949 563 966 рублей

В 2014 году были приобретены абонентские комплекты для бригад неотложной медицинской помощи, оборудование для суточного мониторинга ЭКГ и АД, гинекологические кресла на сумму 803 624 рубля. За средства из внебюджетных источников приобретен аппарат для амбулаторного плазмафереза.

Выполнены ремонтные работы на общую сумму 4702 853 рубля, в том числе:

- Ремонт АПС и системы речевого оповещения людей о пожаре

- Ремонт помещений дневного стационара и стоматологии в филиале № 2
- Ремонт внутренних помещений в филиале № 1
- Ремонт кабинетов на 4 этаже головного учреждения
- Проведены электромонтажные работы по замене электросчетчиков и трансформаторов тока в филиале № 1 и в филиале № 4
- Ремонтные работы помещений женской консультации в филиале № 3
- Электромонтажные работы по установке узла учета тепловой энергии в женской консультации филиала № 3.

Затраты на техническое обслуживание медицинского оборудования составили 3 954 990 рублей.

8. В 2014 году в рамках повсеместного внедрения в лечебные учреждения города единой информационной Московской аналитической системы (ЕМИАС), значительно возросла оснащенность подразделений клинико-диагностического центра №4 средствами вычислительной техники

	2013	2014
Персональные ЭВМ	120	186
Из них с процессором intel Pentium IV и выше	5	153
Кол-во компьютеров, использующих следующие операционные системы . из них	136	204
MS Windows XP	70	98
Печатающее устройства и МФУ	102	145
Серверное оборудование	10	13
Общее кол-во портов ЛВС во всех подразделениях учреждения	149	187

10. С 1 октября 2013 года в рамках исполнения Федерального закона РФ № 306 о переходе на одноканальное финансирование за счет средств обязательного медицинского страхования Клинико-диагностический центр № 4 оказался в сложном финансовом положении за счет:

1. 40% посещений пациентами Центра составляли неприкрепленные граждане, а так как горизонтальные расчеты между лечебными учреждениями не были налажены, Центр ежемесячно стал терять до 35 млн. рублей недофинансирования;

2. До 1 сентября 2014 года Центр единственный в Западном округе делал высокочрезвычайные исследования с болюсным контрастированием на оборудовании, полученном по программе модернизации, не только для прикрепленных пациентов своих филиалов, но и для крупных стационаров Западного округа и всех АПЦ (ГКБ 51, ГКБ 71, 1 инфекционная, противотуберкулезный санаторий и пр.). А так как тарифы на эти исследования в регистре услуг ОМС отсутствовали и до сих пор не включены, финансового возмещения за эти услуги Центр не получал.

3. Значительно меньший регистр прикрепленного населения, утвержденный Фондом ОМС к началу перехода на подушевое финансирование: всего 129 тысяч прикрепленных граждан.

В результате указанных причин в октябре 2013 года был определен прогнозируемый дефицит бюджета на 2014 год в 300 млн. рублей.

Для решения данной проблемы была разработана антикризисная программа, в результате реализации которой регистр прикрепленного населения был увеличен на 38%, объем внебюджетного финансирования увеличен на 178%; сокращены текущие расходы учреждения в 4.5 раза.

Проведена работа по оптимизации штатного расписания, которая началась в декабре 2013 года с перевода части специалистов (стоматологи) в хозрасчетное отделение, а также с ликвидации кадровой диспропорции, которая заключалась в переизбытке специалистов некоторых направлений, прежде всего стоматологи, акушеры-гинекологи, специалисты, чьи услуги не входят в программу Госгарантий - рефлексотерапевты, медицинские психологи, гомеопаты, мануальный терапевт, а также медицинские сестры акушерки, массажисты и пр.

	2013	2014
Врачи всего	397	345
Средний медицинский персонал	502	427
Младший медицинский персонал	86	82

Благодаря проведенным антикризисным мероприятиям удалось сохранить средний уровень заработной платы для врачей 73 тысячи рублей 37 копеек (в 2013 - 55 тысяч).

В 2014 году проучено на сертификационных циклах 180 человек, из них врачей - 94 человека; Средний медицинский персонал - 86 человек.

В 2015 году запланировано проучить 124 человека, из них врачей - 58 человек; средний медицинский персонал - 66 человек.

В 4 квартале 2014 года начата переподготовка врачей Центра на врачей общей практики, а также обучение специалистов смежным специальностям. Так все кардиологи Центра за счет средств учреждения в настоящее время проходят обучение по функциональной диагностике, что позволит оптимизировать лечебный процесс.

Высокий профессионализм специалистов КДЦ № 4 подтверждает очередная победа нашего доктора онколога-маммолога Акимова Дмитрия Владимировича в номинации «Специалист года» ежегодного Московского фестиваля «Формула жизни». (В 2012 году победил в той же номинации зав. отделением функциональной диагностики Капитонов к.и., а в 1913 году зав. КДЛ Островцев И.В.).

11. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ЛЕЧЕБНО-ДИАГНОСТИЧЕСКОГО ПРОЦЕССА

1. В рамках дальнейшего развития стационар-замещающих технологий на 40 коек была увеличена мощность дневного стационара и составила 130 коек в 2014 году (в 2013 - 90 коек соответственно). Число пролеченных больных увеличилось на 90.5% (в 2013 г- 2730 человек; в 2014 году 5202 человека);
2. В апреле 2014 года на базе филиала № 2 было открыто отделение неотложной помощи, которое в круглосуточном режиме обслуживает население всех прикрепленных филиалов
3. В ноябре 2014 года на базе филиала № 2 организовано и успешно работает амбулаторное хирургическое отделение в составе которого открыт кабинет «Диабетической , стопы и подиатрического медицинского ухода». Подиатрия - довольно молодая наука, занимающаяся лечением заболеваний стопы объединившая ортопедию, травматологию, сосудистую, гнойную
4. На уровне Департамента здравоохранения в 2014 году принято решение о присвоения статуса городской лаборатории блоку радиоиммунохимического анализа клинично-диагностической лаборатории КДЦ № 4
5. В 2014 году КДЦ 4 начал подготовительную работу по созданию выездных врачебных бригад в рамках реорганизации. обслуживания вызовов на дом. Был организован единый колл-центр на базе головного учреждения Эта инициатива была поддержана Департаментом здравоохранения и КДЦ № 4 вместе с ГП №

64 стали базовыми учреждениями для пилотного проекта по организации выездных бригад. Итоги данного проекта в настоящее время анализируются. Предварительные результаты вполне оптимистичны и позитивно оцениваются нашими пациентами и коллегами.

14. Высокий уровень организации лечебного процесса в КДЦ № 4 подтвержден сертификатом соответствия международной системы менеджмента качества ISO 15189-2009 (регистрационный номер OCM RU.13-N85.14-092), полученный в сентябре 2014 года.